



Спільнота Практиків
Діалогу України

ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ «СПІЛЬНОТА ФАХІВЦІВ» ЗА 2024 РІК

*Звіт про діяльність охоплює період з
01.01.2024 по 31.12.2024 року*

1 квітня 2025 року

**Голова
Громадської організації
«Спільнота Фахівців»**

Н. Безхлібна

ЗМІСТ

ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2024 РІК

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

ДІЯЛЬНІСТЬ:

1. ЗАЯВИ/ЗАКЛИКИ
2. ПРОЄКТИ
3. ПРОЄКТНІ НАПРЯМКИ ТА МІНІ-ПРОЄКТИ
(ІНІЦІАТИВИ) В РАМКАХ ОСНОВНОГО ГРАНТУ
4. ЗОВНІШНІ ЗАХОДИ
5. ВНУТРІШНІ ЗАХОДИ
6. ПАРТНЕРСТВА І МЕРЕЖІ
7. МЕТОДОЛОГІЧНІ НАПРАЦЮВАННЯ/ДОСЛІДЖЕННЯ
8. КЛЮЧОВІ ПУБЛІКАЦІЇ В МЕДІА
9. ВНУТРІШНІ ПОЛІТИКИ

ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2024 РІК

Громадська організація «СПІЛЬНОТА ФАХІВЦІВ» (повна назва англійською - NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATION «COMMUNITY OF PROFESSIONALS», скорочена – NGO «CoP», далі, за потреби, - Організація) була зареєстрована у березні 2023 року:

- 14 березня 2023 року, рішенням Установчих Зборів Засновників, згідно з Протоколом № 1, було затверджено Статут організації;
- 23 березня 2023 року, Наказом № 1-К, було призначено Голову організації в особі Безхлібної Наталії Олексіївни;
- 23 березня 2023 року організацію було включено до Реєстру неприбуткових установ та організацій.

Основний фокус діяльності Організації — підтримка діяльності та розвитку **Спільноти Практиків Діалогу України (далі - Спільнота, CoP, UCoDP)**, самоорганізованої професійної мережі, до складу якої входить понад 30 учасників — експертів, практикуючих фахівців і дослідників, які працюють у галузі діалогу, медіації, врегулювання конфліктів та розбудови миру в Україні та інших країнах протягом більше ніж 20 років.

Загалом 2024 рік став роком розбудови організаційної спроможності Організації та реалізації різнопланових проєктів як з великими міжнародними донорами, так і міні-проєктів різного спрямування. Реалізовані проєкти стосувалися (зокрема, але не вичерпно): підтримки консолідації та спільних дій суб'єктів громадянського суспільства через діалог; проведення галузевих досліджень та створення методологічних напрацювань, зокрема щодо конфліктів, домінуючих наративів, потреб та викликів вразливих груп населення в Україні, діалогів в експертних спільнотах тощо; проведення навчання для різних акторів залежно від запиту тощо.

Детальніше про діяльність організації впродовж 2024 року – у блоці «Діяльність».

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

Надходження за 2024 рік	Витрати за 2024 рік
11 584,8 тис. грн	11 584,8 тис. грн

ПОСИЛАННЯ НА ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ:

[HTTPS://DRIVE.GOOGLE.COM/FILE/D/1TLMKRGJUW3UUZ9NGI1DMBOKVJVVMYRMP/VIEW?USP=DRIVE_LINK A](https://drive.google.com/file/d/1TLMKRGJUW3UUZ9NGI1DMBOKVJVVMYRMP/view?usp=drive_link)

ДІЯЛЬНІСТЬ

1. ЗАЯВИ/ЗАКЛИКИ

Підтримали Заклик експертної спільноти до участі на високому рівні в інавгураційному Саміті миру: [ТУТ](#)

Приєдналися до звернення до Президента Володимира Зеленського із закликом не втрачати фокус на питаннях реінтеграції під час оновлення уряду і зберегти Міністерство реінтеграції тимчасово окупованих територій: [Повну версію звернення можна прочитати на сайті](#)

2. ПРОЄКТИ

2.1. У 2024 РОЦІ БУЛО ПРОДОВЖЕНО РЕАЛІЗАЦІЮ ГРАНТУ «ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКОЇ СПІЛЬНОТИ МЕДІАТОРІВ ТА ФАСИЛІТАТОРІВ ДІАЛОГУ» (ДОНОР - ROBERT BOSCH STIFTUNG GMBH), РЕАЛІЗАЦІЯ ЯКОГО РОЗПОЧАЛАСЯ ЩЕ У 2024 РОЦІ (У ПРОЦЕСІ).

Мета проєкту: сприяти миру в Україні шляхом створення інституційних, операційних та методологічних передумов для більш системного зміцнення стійкості українського суспільства під час війни та в наступні роки, а також для інклюзивного та сталого відновлення після її завершення.

На додаток, деякі інституційні, операційні та методологічні передумови для миру в Україні можуть бути створені шляхом розвитку та зміцнення Спільноти як інституції, що базується на місцевому досвіді та знаннях.

Ключові результати у звітному періоді:

1. Забезпечено послідовну артикуляцію спільної позиції Спільноти - спільні заяви, публікації (детальніше у розділі «1. ЗАЯВИ/ЗАКЛИКИ», «4. ЗОВНІШНІ ЗАХОДИ»).
2. Організація залучила проєктне та/або грантове фінансування (дет. у розділі «2. ПРОЄКТИ»).

3. Відбулося посилення комунікаційної та адвокаційної функції Спільноти (дет. у розділі «8. КЛЮЧОВІ ПУБЛІКАЦІЇ В МЕДІА»).
4. Члени Спільноти продовжують відчувати, що отримують зовнішню підтримку для реалізації того, що, на їхню думку, є необхідним для України (дет. у розділі «3. ПРОЄКТНІ НАПРЯМКИ та МІНІ-ПРОЄКТИ (ІНІЦІАТИВИ) В РАМКАХ ОСНОВНОГО ГРАНТУ»).
5. Продовжилася фіксація напрацьованого досвіду у рамках проєктних звітів та річних звітів, зокрема, у цьому документі.

Загалом детальніше про проєктну діяльність в рамках цього гранту - див. пункт 3.

2.2. СУБГРАНТ У МЕЖАХ «ПРОГРАМА З ПРОТИМІННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА БОРОТЬБИ З КАСЕТНИМИ БОЄПРИПАСАМИ В УКРАЇНІ» (ДОНОР ДАНСЬКА РАДА У СПРАВАХ БІЖЕНЦІВ, DRC) - ЗАВЕРШЕНИЙ

Мета проєкту: Проводячи аналіз конфліктів із зосередженням на регіонах, які постраждали від триваючої війни в Україні, зокрема на територіях із високим рівнем наземних мін і вибухонебезпечних пережитків війни, і де DRC наразі займається гуманітарним розмінуванням, проєкт має на меті дати команді DRC можливість працювати з чутливістю до конфлікту як операційним принципом.

Ключові результати у звітному періоді:

1. Розроблена та погоджена методологія та гайд для проведення інтерв'ю, які були успішно застосовані у подальшому дослідженні.
2. Проведено комплексне дослідження, включаючи 52 інтерв'ю з ключовими респондентами в 6 регіонах України (Сумська, Харківська, Запорізька, Чернігівська, Миколаївська, Херсонська області)
3. Сформовано звіт за результатами інтерв'ю.
4. Результати досліджено презентовано на воркшопі для співробітників DRC: учасники отримали інформацію про конфлікт-чутливість, основні результати проведеного дослідження, основних акторів у миробудівництві і т.п.

2.3. ПРОЄКТ СПІЛЬНО ЗІ ШВЕДСЬКИМ УРЯДОВИМ АГЕНТСТВОМ З ПИТАНЬ МИРУ, БЕЗПЕКИ ТА РОЗВИТКУ «АКАДЕМІЯ ФОЛЬКЕ БЕРНАДОТТА» (ДАЛІ - ФВА) - ЗАВЕРШЕНИЙ

Мета проекту: сприяти інклюзивному відновленню та реконструкції України. У рамках спільного процесу, що тривав навесні та влітку 2024 року, кілька українських громадських організацій і мереж за підтримки ФВА працювали над розробкою рекомендацій щодо того, як можна досягти інклюзивного відновлення та реконструкції.

Ключові результати у звітному періоді:

1. Розроблено аналітичні матеріали щодо інклюзивного відновлення та відбудови України.
2. Організація стала співорганізатором конференції «Інклюзивне відновлення та відбудова», Київ
3. Співорганізація конференції «Інклюзивне відновлення і відбудова в Україні», Берлін.

2.4 «РОЗРОБКА КОНЦЕПЦІЇ НАВЧАННЯ НАВИЧКАМ ДІАЛОГУ В УКРАЇНСЬКОМУ СУСПІЛЬСТВІ ДЛЯ ШИРОКОГО КОЛА УЧАСНИКІВ ТА КОНЦЕПЦІЇ РІВНІВ НАВЧАЛЬНИХ ПРОГРАМ З НАВИЧОК ДІАЛОГУ ЗА РІВНЕМ ОПАНУВАННЯ» (З ГО «ІНСТИТУТ МИРУ ТА ПОРОЗУМІННЯ») - ЗАВЕРШЕНИЙ

Мета проекту: розробити концепцію навчання навичкам діалогу в українському суспільстві для широкого кола учасників, а також розробити концепцію рівнів навчальних програм з навичок діалогу за рівнем опанування. Підготувати і провести презентацію та обговорення вищевказаних напрацювань та внести корективи за результатами обговорень.

Ключові результати у звітному періоді:

1. Розроблено концепцію навчання навичкам діалогу в українському суспільстві

для широкого кола учасників, а саме проведено аналіз існуючих підходів до навчання навичкам діалогу; визначено ключові компоненти та принципи ефективного навчання діалогу; розроблено концепцію навчання (яка включає: цілі та завдання навчання, зміст навчальних програм, методи та форми навчання, оцінювання результатів навчання).

2. Розроблено концепцію рівнів навчальних програм з навичок діалогу за рівнем опанування:

2.1. Визначено 4 рівні опанування навичками діалогу: Рівень 0: Підвищення обізнаності. Рівень 1: Базовий. Рівень 2: Організатор діалогу. Рівень 3: Професіонал.

2.2. Розроблено концепцію навчальних програм для кожного рівня.

3. Проведено презентацію та обговорення вищевказаних концепцій робочої групи та здійснено необхідні доопрацювання за результатами обговорення.

2.5. «ФОРУМ ДІАЛОГУ ТА ДІЙ УКРАЇНСЬКОГО ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА» (ДОНОР - USIP) - У ПРОЦЕСІ (*СТАНОМ НА 31.03.2025 ПРИПИНЕНИЙ У ЗВ'ЯЗКУ З ОДНОСТОРОННІМ РОЗІРВАННЯМ КОНТРАКТУ З БОКУ USIP ЧЕРЕЗ ЗМІНУ ФІНАНСОВИХ ПРІОРИТЕТІВ ВІДПОВІДНО ДО ВИКОНАВЧОГО УКАЗУ ПРЕЗИДЕНТА США ВІД 19 ЛЮТОГО 2025 РОКУ №14217)

Партнери: донор - USIP, Зальцбург глобал семінар (SGS), БО «БФ «Право на захист»

Мета проекту: Посилити співпрацю в українському громадянському суспільстві для реалізації життєво важливих ініціатив із розбудови миру під час війни та підвищити спроможність українського громадського сектору для майбутньої реінтеграції, реконструкції та відбудови.

Ключові результати у звітному періоді:

1. Проведено стартову конференцію за участі українських партнерів ГО «СПІЛЬНОТА ФАХІВЦІВ» та БО «БФ «Право на захист» у Києві для координації та планування навчання з

фасилітації діалогу з використанням травма-інформованого підходу.

2. Стартова онлайн конференція за участі усіх партнерів для синхронізації подальших дій.

3. Сформовано Програму розвитку потенціалу фасилітаторів діалогу.

4. Проведено рекрутинг учасників та набрано 12 груп для навчання фасилітації діалогу.

2.6. ПРОЄКТ У СПІВПРАЦІ З ЦЕНТРОМ ДОСЛІДЖЕНЬ МЕДІАЦІЇ ТА ДІАЛОГУ НУ «КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ» В МЕЖАХ ГРАНТУ, НАДАНОГО МІНІСТЕРСТВОМ ЗАКОРДОННИХ СПРАВ НОРВЕГІЇ - У ПРОЦЕСІ

Партнери: Спільнота виступила технічним партнером Центру досліджень медіації та діалогу НУ «Києво-Могилянська академія» в межах гранту, наданого Міністерством закордонних справ Норвегії.

Мета проєкту: забезпечення включення громадянського суспільства до потенційних мирних переговорів. Проєкт охоплює підготовку аналітичних матеріалів, адвокацію та зміцнення потенціалу.

Подальші деталі є конфіденційними у зв'язку з умовами співпраці.

3. ПРОЄКТНІ НАПРЯМКИ ТА МІНІ-ПРОЄКТИ (ІНІЦІАТИВИ) В РАМКАХ ОСНОВНОГО ГРАНТУ

ПРОЄКТНІ НАПРЯМКИ В РАМКАХ ОСНОВНОГО ГРАНТУ

3.1. НАПРЯМ «ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ПРАКТИК»

Окремим напрямом реалізації проекту «Підтримка української спільноти медіаторів та фасилітаторів діалогу» (донор - Robert Bosch Stiftung GmbH) є **«Забезпечення якості практик»**, у рамках якого протягом звітнього періоду здійснювалася робота щодо **розробки методології проведення діалогів**.

Робота була реалізована в різних форматах: обговорення на онлайн-зустрічах і асинхронна робота з текстами. Робота тривала над цілим рядом частин методології, серед яких:

- *Види та типи діалогів* - описує різні види діалогів за метою, рівнем, тривалістю та іншими ознаками.
- *Цінності діалогу* - розкриває суспільні цінності, на які спирається діалог, цінності діалогового процесу, як визначають діалог як підхід та цінності фасилітатора діалогу.
- *Результати діалогу*: розуміння, трансформація, дія відповідно до цілей та типу діалогу, якими вони можуть бути.
- *Опис фасилітатора діалогу*, його ролі та компетентностей.
- *Дилеми*, з якими стикається фасилітатор діалогу під час роботи.
- *Учасники діалогу*: якими вони можуть бути, як їх визначати, принципи формування групи, виклики.
- *Ризики діалогу*: змістовні та процесуальні ризики.

МІНІ-ПРОЄКТИ (ІНІЦІАТИВИ) В РАМКАХ ОСНОВНОГО ГРАНТУ

3.2 «ЗАХИСНИК ВДОМА» (ЗАВЕРШЕНО)

Мета ініціативи: Проведення тренінгу «Захисник/ця вдома», спрямованого на формування культури прийняття захисників/ць в громадах, який містить не тільки аспект психоедукації, а й розвиток усвідомлення соціальних механізмів прийняття захисників/ць, зниження соціальної напруги та непорозуміння між захисниками/цями та членами їх родин, працівниками установ з надання соціальних, медичних, освітніх послуг, колегами, жителями громади.

Ключові активності:

1. Доопрацювання у команді програми тренінгу “Захисник/ця вдома” з урахуванням конфліктологічного та діалогового аспектів;
2. Проведення 3 тренінгів по 1,5 днів у Харкові (28 учасників), Рівному (19 учасників), смт Чорнобай Черкаської області (28 учасників);
3. Аналіз матеріалу, зібраного під час проведення 3-х тренінгів за оновленою програмою, з точки зору запитів учасників та аналізу розколів, конфліктів у громадах навколо теми адаптації, реінтеграції захисників;
4. Підготовка презентації для СоР на підставі зібраного матеріалу.

Ключові результати:

1. **Проведено 3 тренінги** у Харкові (28 учасників), Рівному (19 учасників), смт Чорнобай Черкаської області (28 учасників) - **усього 75 учасників.**
2. Був **задоволений інформаційний запит учасників тренінгів** щодо особливостей спілкування з захисниками та захисницями, які перебувають у відпустці, демобілізовані, поранені та з їхніми родинами, а також - частково- з родинами загиблих та зниклих безвісти.

3. За запитами окремих учасників було надано інформацію щодо спілкування з захисниками-членами родин та захисниками, з якими зустрічаються у побутових ситуаціях (транспорт, магазин, вулиця), на робочому місці (у випадку працівників соц.служб, ЦНАПів, громадських просторів (бібліотек, хабів).
4. У практичних вправах були **актуалізовані знання про емоційний інтелект та його роль в ефективній комунікації**, проаналізовано зв'язок між емоціями та потребами, відпрацьовано навичку активного слухання.
5. В рамках запитів учасників було **надано інформацію щодо особливості психології захисників та захисниць** - адаптація до хронічного стресу, умов бойових дій та побуту під час перебування на позиціях та на бойових завданнях, у колективі побратимів та посестер.
6. Учасники отримали **знання про конфлікт, стратегії поведінки в ньому та підхід до розв'язання конфлікту** за допомогою аналізу позицій, інтересів, потреб сторін та можливості досягнення бажаних результатів.
7. Також учасників **було поінформовано щодо особливостей адаптації/дезадаптації захисників до цивільного життя**. Під час міні -лекції було дано визначено поняття "ПТСР", а у практичній вправі учасники навчились розрізняти міфи про ПТСР від фактичної інформації. В рамках практичних завдань учасники дізнались про особливості комунікації з демобілізованими захисниками, які демонструють різні реакції на стрес (поведінкові, комунікативні особливості).
8. У груповій роботі був проведений **аналіз доречних та недоречних фраз, питань, які можуть стати тригерами для захисників**.
9. Під час тренінгу учасники **дізнались про особливості процесів "реінтеграції" та "адаптації" захисників**, особливості ідентичності "захисника" та "цивільного", процеси набуття ідентичності "захисника" та її інтеграції в мирне життя. Під час групового обговорення учасники визначили існуючі соціальні механізми реінтеграції, у т.ч., психологічні та їхні причини.

10. Учасники проаналізували **відмінність “допомоги” та “підтримки”**, усвідомили власну мотивацію надавати підтримку та важливість самовідновлення та ресурсного стану для надання підтримки.

11. Після фактичного завершення тренінгів була розроблена **презентація методології проєкту та основних результатів** та презентована в режимі онлайн для всіх членів Спільноти, які змогли долучитися. Вона тривала близько 1,5 годин і отримала позитивний зворотний зв'язок та побажання масштабувати напрацювання.

3.3 «ВІДНОВНИЙ, ДІАЛОГОВИЙ ПІДХІД ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ТКАНИН, ЗГУРТОВАНOSTІ, УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА» (ЗАВЕРШЕНО)

Мета ініціативи: ідентифікувати домінуючі наративи серед ВПО і ОМС громад Дніпропетровського та Івано-Франківського регіону для формування якісних сенсів творення соціальних тканин суспільства.

Ключові активності:

1. Розробка методології та інші підготовчі заходи для проведення фокус-груп;
2. Проведення 8-ми фокус груп у громадах Дніпропетровського та Івано-Франківського регіонів;
3. Аналіз результатів проведення фокус-груп - формування фінального аналітичного продукту.

Ключові результати:

1. Розроблена **методологія організації і проведення фокус-груп.**
2. Розроблений **сценарій для проведення фокус-груп.**
3. Сформований перелік питань для проведення фокус-груп **(10 питань розподілених на 3 блоки).**
4. Проведено **8 фокус-груп у чотирьох громадах** України, а саме: Софіївська, Межівська Дніпропетровської області та громад Надвірна, Тлумач Івано-Франківської області. **Загальна кількість учасників заходів - 92 з них: чоловіків - 9 осіб, жінок - 83 особи.**

5. Сформовано **фінальний аналітичний продукт ініціативи - дослідження** “Відновний, діалоговий підхід формування соціальних тканин, згуртованості, українського суспільства”.
6. Проведено воркшоп за результатами ініціативи дослідження для представників Спільноти Практиків Діалогу України.

3.4 «PEACE & CONFLICT STUDY: МІЖДИСЦИПЛІНАРНІ ПІДХОДИ У НАВЧАННІ МИРОБУДІВНИЦТВА ТА КОНФЛІКТОЛОГІЇ У СВІТІ І В УКРАЇНІ» (ІМПЛЕМЕНТОВАНО ЧАСТКОВО ЧЕРЕЗ ПЕРЕОЦІНКУ ЗАЦІКАВЛЕНОСТІ ТА ГОТОВНОСТІ ІНОЗЕМНИХ ПАРТНЕРІВ, ТРУДНОЩІ В КООРДИНАЦІЇ, ВНУТРІШНІ КОМАНДНІ ВИКЛИКИ ТА ОБСТАВИНИ, ПОВ’ЯЗАНІ З ВІЙНОЮ).

Мета ініціативи: створення основ\підстав для розвитку та впровадження миротворчої освіти у програми вищих навчальних закладів України для фахівців допоміжних та соціальних професій.

Ключові активності:

- Розвиток компетентностей викладачів вищої школи у галузі конфліктології та миротворчої освіти через регулярні тематичні онлайн зустрічі з запрошеними викладачами тематичних курсів з університетів Європи і США.
- Розробка понятійного апарату українського контексту миробудування через систематичні зустрічі ініціативних груп фахівців з різних університетів України, фахівців спільноти.
- Створення дорожньої карти включення елементів миротворчої освіти в навчальні курси українських університетів
Популяризація синергії академічного середовища України, спільноти фахівців діалогу та іноземних спеціалістів в галузі миробудування через просування теми та відео конспекти лекцій.

Ключові результати:

1. Сформована концепція зустрічей: внутрішніх і зовнішніх (для викладачів ЗВО).
2. Зробили **2 публічні зустрічі** – професори із США - доктор Елі Маккартні і Ізраїлю - доктор Гал Хармат.

3. Проведено **4 неpubлічні зустрічі** з викладачами різних ЗВО, під час яких обговорили можливості, концепції співпраці та можливості залучення по часу) і обговорили можливості участі в проєкті.
4. Зроблено **4 запити до університетів** Іспанії та Німеччини.
5. Зроблено відео по публічних заходах в розміщені для закритого перегляду за посиланням.
6. Зроблено оплату на Zoom більше 100 людей (zareєстровано більше 120 учасників на лекцію ізраїльської професорки).
7. Вперше використали кнопку синхронного перекладу. І запросили 2 зовнішніх перекладачок.
8. Вели перемовини з проєктом по створенню курікулумів. (Фінляндія, України) про партнерство.
10. Дали замовлення на аналітичну записку про різні програми з РЕ.
11. Лекцію Гал Харман зробили у 2-х варіантах – в оригінальному та українському звучанні.

3.5 «ДІАЛОГ ДЛЯ МЕДІАТОРІВ» (ЗАВЕРШЕНО)

Мета ініціативи: Застосувати фасилітований діалог як підхід до роботи з актуальними запитаннями професійної спільноти через просування діалогового підходу шляхом професіоналізації діалогу та формування/дослідження методології фасилітованого діалогу у професійних/експертних спільнотах. Проявити потенціал діалогу в контексті викликів професійної спільноти медіаторів для якісного обговорення тем, артикульованих під час стратегічної зустрічі правління НАМУ в червні 2024 року.

Ключові активності:

1. Запропонувати Правлінню НАМУ фасилітований діалог як підхід до обговорення тем, які не мають простих відповідей і потребують конструктивного обговорення в спільноті.
2. Розробити командою проєкту на основі діалогового підходу методології застосування фасилітованого діалогу до роботи в професійних спільнотах (на прикладі спільноти медіаторів).

3. Провести три діалогові зустрічі - одна з правлінням для вибору тем(и) для діалогів в спільноті НАМУ, потім дві для зацікавлених учасників за обраними темами/ обраною темою.
4. Проаналізувати зворотній зв'язок учасників та правління НАМУ щодо застосування діалогового підходу та фасилітованого діалогу як методу для організації обговорень та взаємодії в професійній спільноті медіаторів.
5. Описати результати проєкту, особливості та уточнену методологію застосування діалогового підходу, фасилітованого діалогу в професійних спільнотах.
6. Представити результати проєкту спільноті СоР, спільноті НАМУ та ширшому колу медіаторів.

Ключові результати:

1. Створені опитувальник та гайд для проведення інтерв'ю перед діалогами;
2. Проведено глибинні інтерв'ю перед діалогами;
3. Аналіз результатів інтерв'ю;
4. **3 діалогові зустрічі** за підсумками яких було структуровано, поширено серед членів та передано правлінню ГО "НАМУ" пул актуальних для спільноти тем. **Загальна кількість учасників діалогів - 18 осіб (представники НАМУ), учасники обговорення результатів - 10 осіб.**
5. Розроблена методологія діалогу в професійних/експертних спільнотах на основі досвіду проєкту "Діалог для медіаторів";
6. Проведено **методологічний семінар** з UCoDP з обговоренням результатів проєкту "Діалог для медіаторів"
7. Передача результатів Правлінню НАМУ – проведено робочу зустріч з презентацією і обговоренням підсумків та перспектив;
8. Збір зворотнього зв'язку /опитувальник, глибинні інтерв'ю.

3.6 «ІСТОРІЯ МЕДІАЦІЇ» (ЗАВЕРШЕНО)

Мета ініціативи: Створити специфічний архів розвитку медіації в різних видах. Зібрати в одному місці те, що ще збереглося для спрощення в пошуку інформації. Розповсюдити цю інформацію серед професійних спільнот.

Ключові активності:

1. Запис та публікація інтерв'ю та тематичних відеоматеріалів;
2. Формування та поповнення репозиторію документальних, наукових і методичних матеріалів;
3. Розробка хронологічного таймлайну розвитку медіації в Україні з інтегрованими публікаціями та фотоматеріалами;
4. Популяризація теми медіації через YouTube-канал, аналіз і розвиток його аудиторії.

Ключові результати:

1. **Записано 31 інтерв'ю**, опубліковано 42 відео загальною тривалістю більше 41 години (2504 хвилин).
2. **Створено 1 відео пам'яті** Лади Каневської (взяли інтерв'ю у 6 людей, записано 120 хвилин відеоматеріалів, після монтажу вийшло відео тривалістю 80 хвилин).
3. Розмістили в репозиторії **понад 455 файлів** (книги - 60, статті - 50, методичні матеріали - 20, документи - 80, публікації УЦП - 50, публікації ООГМ - 140, література після 2014 - 55).
4. На основі зібраних матеріалів про перелік подій розвитку медіації в Україні 1994-2024 років та наявних фотоматеріалів у хронологічному порядку **створено та розміщено таймлайн на платформі MIRO, куди завантажено більш як 500 подій** та публікацій з активними посиланнями та фотографіями (за наявності).
5. За чотири етапи проєкту на каналі Історія медіації в Україні:
 - **2776 переглядів** опублікованих 30 інтерв'ю, 1 відео пам'яті та 1 підсумкове відео загальною кількістю 170,7 годин переглядів,
 - **73 підписники** (це професійна спільнота), більшість глядачів не підписані на канал.

3.7 «ПІДТРИМКА ВЗАЄМОДІЇ ВЕТЕРАНІВ ТА ПОЛІЦЕЙСЬКИХ» (У ПРОЦЕСІ)

Мета ініціативи: підвищення рівня взаємодії між ветеранами та поліцейськими шляхом навчання Уповноважених з прав людини Національної поліції України ефективним комунікаційним та конфліктологічним підходам, зокрема з елементами травмоінформованого підходу.

Партнери: БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД
ВЕТЕРАН ХАБ ++

Ключові активності:

1. Підготовка тренінгової програми:
 - проведена попередня зустріч з учасниками тренінгів для уточнення запитів;
 - проведено аналіз запитів;
 - розроблена тренінгова програма із врахуванням особливостей ЦА.
2. Проведено дводенний офлайн тренінг, що складався з інтерактивних сесій, практичних вправ та теоретичних блоків, що забезпечували всебічне засвоєння матеріалу.
3. Проведено онлайн зустріч - постсупровід, де учасники обговорили застосування здобутих знань і навичок у своїй практичній діяльності; здійснено збір даних щодо ефективності застосування отриманих компетенцій, а також аналіз запитів учасників для планування майбутніх навчальних заходів.

3.8 «ФАСИЛІТАЦІЯ З ПИТАНЬ БЕЗПЕКИ В ГРОМАДАХ» (У ПРОЦЕСІ)

Мета ініціативи: сформувати спроможну команду фасилітаторів з питань безпеки для громад прикордонних територій Чернігівської та Сумської областей.

Партнери: Громадська організація “Подільська агенція з регіонального розвитку”

Ключові активності:

- Проведення тренінгу "Базові навички фасилітації" (16-17.11.24).
- Розробка методології фасилітації діалогу з питань безпеки (20.12.24 - 27.01.25).
- Онлайн-презентація методології для фасилітаторів (10.02.25).

3.9 «БАЧЕННЯ РЕІНТЕГРАЦІЇ ЗАХИСНИКІВ ТА ЗАХИСНИЦЬ В УКРАЇНСЬКІ ГРОМАДИ» (У ПРОЦЕСІ)

Мета ініціативи: дослідити бачення процесу реінтеграції захисників та захисниць в громадах України та надати рекомендації щодо посилення його ефективності.

Партнери: Громадська організація «Діалог у дії», Громадська організація «Ідеї змін»

Ключові активності:

1. Дослідити бачення процесу реінтеграції, страхи та очікування через телефонні опитування в громадах на Сході, Центрі, Півдні, Півночі, Заході України за участю експертів національного рівня та представників громадянського суспільства з регіонів (органів влади/ОМС, освітян, медиків, працівників поліції, ветеранів/ветеранок).
2. Описати отримані результати в аналітичному звіті;
3. Надати дані аналітичного звіту спільноті, Національному Інституту стратегічних досліджень, широкому загалу.

3.10 «ФОРМУВАННЯ ПАРТНЕРСТВ З МЕРЕЖАМИ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ» (У ПРОЦЕСІ)

Мета ініціативи: розповсюджувати та формувати культуру діалогового підходу через розширення партнерської мережі організацій Спільноти та підвищення обізнаності щодо відновних практик.

Партнери: Благодійна організація «Українська освітня платформа»

Ключові активності:

- Збір первинного запиту та потреб організацій-членів партнерської мережі в різних регіонах України;
- Розробка та проведення практичного воркшопу тривалістю 3 дні для представників різних регіонів щодо цінності діалогового підходу та практичного розуміння.

4. ЗОВНІШНІ ЗАХОДИ

Протягом 2024 року ГО «СПІЛЬНОТА ФАХІВЦІВ» **виступила співорганізатором 4 конференцій:**

1. «Інклюзивне відновлення та відбудова», Київ (за підтримки FBA)
2. «Інклюзивне відновлення і відбудова в Україні», Берлін (за підтримки FBA)
3. EU Community of Practice on Peace Mediation 2024 (Захід Спільноти медіаторів ЄС у Брюсселі (організатори панельної дискусії).
4. Стартова конференція в рамках проекту з USIP «Форум діалогу та дій українського громадянського суспільства» за участі українських партнерів проекту - ГО «СПІЛЬНОТА ФАХІВЦІВ» та БО «БФ «Право на захист» у Києві для координації та планування навчання з фасилітації діалогу з використанням травма-інформованого підходу.

Представники Спільноти також долучалися до 5 заходів:

1. Дискусія на тему «Гендерно-чутливе відновлення в Україні» на конференції «The Berlin Peace Moot», Берлін (долучалася Т. Кисельова).
2. Зустріч Мережі Підтримки Медіації (MSN) в Токіо (долучалася Т. Кисельова).
3. 6-та National Dialogue Conference у Гельсінкі (А. Кухар).
4. Ukrainian Recovery Conference 2024, Берлін (Н. Безхлібна, А. Горова)
5. «Роль діалогу і медіації в часи війни і відновлення України. Спираючись на досвід 30 років медіації, 10 років діалогу в Україні» (ОБСЄ), Київ (представники Організації - в оргкомітеті)

Візит у Гану

У липні 2024 року за підтримки СМІ - Martti Ahtisaari Peace Foundation відбувся **візит у Гану**. Представники Спільноти Практиків Діалогу України, серед іншого, були запрошені у офіс National Peace Council, Ghana (NPC), - незалежної національної установи миру, яку було засновано у 2011 році Парламентом Республіки Гана з метою запобігання, регулювання та розв'язання

конфліктів і розбудови сталого миру. На зустрічі західноафриканські колеги презентували історію створення, місію організації та діючі проекти. Цей візит дозволив отримати багато інсайтів та ідей для впровадження практик миротворчості для українського контексту, а також дав можливість обговорити партнерства та обмін досвідом з колегами з Гани.

5. ВНУТРІШНІ ЗАХОДИ

8-9 травня 2024 року Організація провела виїзну сесію стратегічного планування для Спільноти Практиків Діалогу України у оффлайн форматі. Метою зустрічі став аналіз попередніх стратегічних напрацювань, окреслення планів на майбутнє та обговорення ключових аспектів для подальшого розвитку і співпраці Спільноти.

Ключовими питаннями для обговорення стали:

1. ревізит попередніх стратегічних напрацювань;
2. ідентичність/суб'єктність Спільноти;
3. формат членства у Спільноті;
4. поля конкуренції і партнерства;
5. комунікація з донорами та адвокація інтересів Спільноти перед ними;
6. розширення Спільноти;
7. методологія діалогу.

Під час сесії вдалося:

- проаналізувати попередні стратегічні напрацювання і визначитися: що вдалося, а що не спрацювало;
- визначити стратегічні напрямки роботи Спільноти у 2024 році;
- пропрацювали операційні виклики і домовилися про нові підходи до проєктної діяльності всередині Спільноти;
- визначитися з форматом членства у Спільноті - індивідуальне членство;
- провести термінологічну звірку та обговорити загальну рамку створення методології проведення діалогів;
- звірилися і напрацювали каркас важливих тем для пропрацювання у 2024 році.

6. МЕТОДОЛОГІЧНІ НАПРАЦЮВАННЯ/ ДОСЛІДЖЕННЯ

Протягом звітнього періоду членами Спільноти було проведено роботу над методологічними документами, дослідженнями та іншими науковими напрацюваннями:

1. [Посібник для фасилітаторів громад мережі організацій Карітас](#)
2. [Звіт з оцінки навчальних потреб медіаторів та фасилітаторів діалогу, що з'явилися через виклики повномасштабного вторгнення](#)
3. [Історія медіації в Україні у 1994-2014 роки: архів матеріалів](#)
4. [Таймлайн історії розвитку медіації з 1994 року](#)

7. ПАРТНЕРСТВА І МЕРЕЖІ

У 2024 році Організація продовжила своє інституційне становлення та розвиток партнерської мережі. Протягом звітнього періоду імплементовано ряд проєктів за підтримки міжнародних донорів - **Robert Bosch Stiftung GmbH** (фінансування та підтримка проєкту «Підтримка української спільноти медіаторів та фасилітаторів діалогу»), **Данська рада у справах біженців (DRC)** (фінансування та підтримка проєкту з аналізу конфліктів у регіонах, що постраждали від війни, з фокусом на чутливість до конфлікту та гуманітарне розмінування), **Академія Фольке Бернадотта (FBA, Швеція)** (фінансування та підтримка ініціатив, спрямованих на інклюзивне відновлення та реконструкцію України), **United States Institute of Peace (USIP, США)** (підтримка проєкту «Форум діалогу та дій українського громадянського суспільства», що спрямований на зміцнення співпраці між громадськими організаціями для миробудівництва), **СМІ - Martti Ahtisaari Peace Foundation** (візит до Гани, під час якого представники Спільноти Практиків Діалогу України зустрілися з **National Peace Council, Ghana (NPC)**).

Партнерське портфоліо також поповнилося співпрацею з рядом *українських організацій*: **ГО «Інститут миру та порозуміння»** – спільна розробка концепції навчання навичкам діалогу в українському суспільстві та рівневої системи навчальних програм; **БО «БФ «Право на захист»** – партнер у проєкті «Форум діалогу

та дій українського громадянського суспільства»; БО «БФ «ВЕТЕРАН ХАБ ++» – співпраця в рамках міні-проєкту, присвяченого організації тренінгів для поліцейських щодо ефективної комунікації з ветеранами, використання конфліктологічних та травмоінформованих підходів; ГО «Ідеї змін», ГО «Діалог у дії» – проведення дослідження щодо реінтеграції військових у громадах України, аналітична робота та формування рекомендацій для державних і громадських організацій; БО «Українська освітня платформа» – проведення практичного воркшопу з відновних практик для організацій-членів партнерської мережі УОП в різних регіонах України; ГО «Подільська агенція з регіонального розвитку» – навчання фасилітаторів, розробка методології діалогу з питань безпеки для прикордонних громад Чернігівщини та Сумщини. Наведений перелік не є вичерпним. Варто зауважити, що в рамках різних було також налагоджено комунікацію з органами публічної влади різних рівнів.

8. КЛЮЧОВІ ПУБЛІКАЦІЇ В МЕДІА

У міжнародних медіа були опубліковані такі матеріали про Спільноту Практиків Діалогу України:

1. Social Cohesion

- Fostering Resilience in Ukrainian Society - <https://www.bosch-stiftung.de/en/stories/ukraine-fostering-resilience>

2. Inclusive Recovery and Reconstruction in Ukraine

- <https://fba.se/en/newspress/News/2024/inclusive-recovery-and-reconstruction-in-ukraine/>
- <https://eba.com.ua/inklyuzyvne-vidnovlennya-ta-vidbudova/>
- <https://censs.org/inclusive-recovery-and-reconstruction-in-ukraine/?lang=en>

3. Peace and Security in West Africa

- Overview of Quarter Two (Q3) Programme Activities, Overview of Peace and Security Dynamics in West Africa, including the UCoDP visit to Ghana - <https://wanep.org/wanep/wp-content/uploads/2025/02/2024-Q3-Report.pdf>

4. Expert Community Call for Participation

- Call from the Expert Community for Broad and High-Level Participation in the Inaugural Peace Summit - <https://prismua.org/en/english-call-from-the-expert-community-for-broad-and-high-level-participation-in-the-inaugural-peace-summit/>

5. Facebook Insight on Inclusive Recovery and Reconstruction - https://www.facebook.com/story.php/?story_fbid=882313107262791&id=100064523297296

9. ВНУТРІШНІ ПОЛІТИКИ

Впродовж 2024 Організація продовжила розробку внутрішніх політик та документів в межах продовження інституційного та організаційно-адміністративного становлення Організації (не виключний перелік напрацювань):

- Політика захисту персональних даних;
- Політика протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансування тероризму;
- Санкційна політика;
- Процедура реалізації міні-проектами (ініціативами) спільно з партнерськими організаціями, зокрема - шаблон опису ініціативи, форму бюджету, меморандуму, форми описового та фінансового звітів.

***Довідково.** У попередньому звітному періоді було розроблено та затверджено: Фінансову політику, Кодекс поведінки працівників, Політику щодо запобігання сексуальним домаганням, експлуатації та насильству, Політику щодо викривачів неправомірних дій, Положення про проведення закупівель, Положення про договірну політику, Антикорупційну політику, Політику моніторингу і оцінки проєктів.